



مؤسسه آموزش عالی غیر انتفاعی و غیر دولتی مهرآستان

پایان نامه دوره کارشناسی ارشد گروه مهندسی صنایع

عنوان

**پیاده سازی سیستم مدیریت هزینه در پروژه های عمرانی
(مطالعه موردی: پروژه زیرسازی قطعه ۶ راه آهن قزوین - رشت - انزلی)**

نام و نام خانوادگی دانشجو

داریوش شوشتری اخوان

استاد راهنما

روزبه عزیز محمدی

شهریور ۱۳۹۵

چکیده:

در پروژه های عمرانی تشخیص مناسب بودن عملکرد شاخص ها و یا اصطلاحا، بودن پروژه در وضعیت مناسب و اینکه چگونه می توان اثربخشی سیستم کنترل و پایش زمان و هزینه پروژه را بررسی و ارزیابی نمود از حساسیت بالایی برخوردار می باشد. در واقع، روش بودجه بندی پروژه و معیار کنترل هزینه حین اجرای طرح باید به گونه ای باشد که مدیران مطمئن باشند وضعیت کنترل بودجه مناسب یا نامناسب است. لذا آنها بدنبال برنامه ریزی منابع، پیش بینی هزینه، کنترل بودجه مصوب و سپس کنترل هزینه مورد نیاز جهت تکمیل پروژه هستند.

در این پژوهش سعی شده است ساختار مدیریت هزینه در یک پروژه عمرانی براساس استانداردی جهانی به طور کامل تشریح گردد و با بهره گیری از تحقیقات مشابه ای که تاکنون در این مقوله انجام شده، دستورالعمل مدیریت هزینه در یکی از بزرگترین پروژه های زیربنایی حال حاضر کشور که پروژه احداث راه آهن قزوین-رشت-انزلی می باشد پیاده سازی شود و متعاقب آن اثرگذاری هایی که مدیریت هزینه می تواند بر یک پروژه به همراه داشته باشد مورد بحث و بررسی قرار گیرد.

با پیاده سازی مدیریت هزینه نشان داده می شود که پروژه مورد بررسی چه عملکردی داشته و سمت و سوی آن در چه جهتی است. نشان داده می شود که می توان روی منابع موجود، یک مدیریت کارآمد داشت، زمان و هزینه را بهینه کرد، بازدهی را افزایش داد، مشکلات و موانع را شناسایی و برای رفع آنها چاره اندیشی کرد.

واژگان کلیدی:

پروژه عمرانی، زیرسازی راه آهن، برنامه ریزی منابع، برآورد هزینه، بودجه بندی پروژه، مدیریت هزینه